

BANDO DI CONCORSO

*Avviso di Selezione per conferimento di incarico professionale
Direttore/Coordinatore GAL GardaValsabbia2020 - PSL 2014-2020*

Data di pubblicazione:
11 gennaio 2017

Termine presentazione domande:
11 febbraio 2017 – ore 12.00

L'Amministratore Unico del GAL GardaValsabbia2020

Visti i regolamenti:

- n. 1303/2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 recante disposizioni comuni sul Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, sul Fondo Sociale Europeo, sul Fondo di Coesione, sul Fondo Europeo Agricolo Per lo Sviluppo Rurale e sul Fondo Europeo per gli Affari Marittimi E la Pesca e disposizioni generali sul Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, sul Fondo Sociale Europeo, sul Fondo di Coesione e sul Fondo Europeo per gli Affari Marittimi e la Pesca, e che Abroga il regolamento (CE) n 1083/2006 del Consiglio;
- n. 1305/2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale (FEASR) e che abroga il regolamento (CE) n 1698/2005 del Consiglio;
- n. 1310/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 che stabilisce alcune disposizioni transitorie sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR), modifica il regolamento (UE) n 1305/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto concerne le risorse e la loro distribuzione in relazione all'anno 2014 e

modifica il regolamento (CE) n 73/2009 del Consiglio e i regolamenti (UE) n 1307/2013, (UE) n 1306/2013 e(UE) n1308/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto concerne la loro applicazione nell'anno 2014;

- n. 807/2014 della Commissione dell'11 marzo 2014 che integra talune disposizioni del regolamento (UE) n 1305/2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale (FEASR) e che introduce disposizioni transitorie;

- n. 808/2014 della Commissione del 17 luglio 2014 recante Modalità di applicazione del regolamento (UE) n 1305/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale (FEASR);

Preso atto che:

- in data 31 luglio 2015 la Giunta regionale ha approvato la deliberazione avente per oggetto «Approvazione dello schema di disposizioni attuative relativo alla Misura 19 - Sostegno allo sviluppo locale Leader (CLLD) - Sviluppo locale di tipo partecipativo del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020 della Lombardia», con la quale si dà mandato alle competenti strutture tecniche della Giunta Regionale di stabilire i termini di presentazione delle domande;

- Visto il decreto della Direzione Generale Agricoltura n. 6547 del 31 luglio 2015 «Programma di sviluppo rurale 2014 – 2020 della Lombardia. Misura 19 - Sostegno allo sviluppo locale Leader - Approvazione delle disposizioni attuative per la presentazione delle domande;

- Visto il decreto D.d.u.o del 29.07.2016 n. 7509 pubblicato sul BURL n. 31 del 02.08.2016 della DG Agricoltura a firma del Dirigente della U.O Sviluppo, Innovazione e Promozione delle produzioni del Territorio di Regione Lombardia che approva le 10 domande ammesse a finanziamento tra cui al terzo posto la proposta denominata PSL AZIONE 2020 presentata dal capofila Comunità Montana Parco Alto Garda Bresciano per € 6.350.484,66;

Precisato che:

- il Bando regionale ha previsto che entro 60 giorni dal decreto di ammissione a finanziamento i partenariati costituiscano un Gruppo di Azione Locale sotto forma di società avente una propria struttura operativa, costituita giuridicamente, caratterizzata per la presenza sul territorio e per l'unicità dei servizi tipici connessi con la programmazione comunitari dei fondi FEASR;

- in data 28 Settembre 2016 è stata costituita la società consortile a responsabilità limitata GAL GARDAVALSABBIA2020, che opererà nell'ambito territoriale della Comunità Montana di Valle Sabbia, del Parco Alto Garda Bresciano e della Valtenesi in particolare nei Comuni Aree Leader indicati nel Piano di Sviluppo Locale "AZIONE 2020" presentato in Regione e con lo scopo di gestire i fondi europei del PSL per conto della Regione Lombardia;

Rilevata:

la necessità di individuare una figura professionale per svolgere le funzioni di Direzione e Coordinamento della Società GAL GardaValsabbia2020 e delle procedure amministrative e di animazione relative al Piano di Sviluppo Locale 2014-2020.

RENDE NOTO

che è indetta una selezione pubblica per titoli e colloquio per l'affidamento di un incarico professionale per il ruolo Direttore / Coordinatore del GAL GARDAVALSABBIA2020 SCRL, al fine di garantire la corretta gestione tecnica, amministrativa e finanziaria delle risorse attribuite in conformità e coerenza con quanto previsto dalle disposizioni comunitarie, nazionali e regionali.

Il GAL GardaValsabbia2020 Scrl garantisce parità e pari opportunità tra uomini e donne per l'accesso al lavoro e trattamento sul lavoro.

1. Oggetto dell'incarico

L'oggetto dell'incarico riguarda la direzione tecnica ed il coordinamento della Società GAL GardaValsabbia2020 nell'ambito del Piano di Sviluppo Locale 2014-2020 denominato "Azione 2020". Il Direttore avrà il compito primario di garantire il funzionamento del GAL, di attuare i contenuti e le previsioni del Piano e di attivare le relazioni di raccordo con le amministrazioni pubbliche ed i soggetti privati.

Il Direttore incaricato opererà, nell'interesse della società e sarà responsabile della gestione e della realizzazione del Piano di Sviluppo Locale "Azione 2020" in conformità alle direttive degli organi decisionali della società. Avrà inoltre il compito di predisporre, coordinare eventuali progetti di cooperazione affidati alla società nell'ambito del PSR 2014-2020 ed altre iniziative progettuali connesse con i compiti statutari. Il Direttore avrà inoltre la responsabilità inerente la gestione degli aspetti operativi e finanziari, e sarà anche responsabile delle risorse umane interne al GAL GARDAVALSABBIA2020 SCRL.

In attuazione del Reg. UE n. 1305/2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013, del Piano di Sviluppo Locale Azione 2020 e delle direttive dell'organo decisionale, dovrà operare informando ed aggiornando la popolazione locale interessata, attraverso l'organizzazione di seminari, incontri, conferenze ed entrando in contatto inoltre con gli Enti pubblici territoriali di riferimento (locali, regionali, nazionali ed europei) e con gli altri GAL esistenti sul territorio regionale, nazionale ed europeo.

Nello specifico, la figura del Direttore, avrà il compito di:

- a) perseguire l'attuazione del PSL dal punto di vista fisico, procedurale e finanziario in sinergia con l'organo decisionale del GAL;
- b) coordinare la struttura tecnico – amministrativa del GAL in particolare in relazione a:
 - aspetti progettuali e di animazione territoriale;
 - aspetti amministrativi e contabili;
 - monitoraggio finanziario, fisico e procedurale del PSL;
 - comunicazione e processi partecipativi;
- c) sviluppare direttamente anche alcune funzioni di animazione territoriale, in particolare quelle che implicano interazioni con gli enti locali e che riguardano gli obiettivi di medio e lungo periodo;
- e) interagire con la Direzione Generale Agricoltura di Regione Lombardia per tutto quanto attiene le necessità e le disposizioni inerenti il funzionamento del Gruppo di Azione Locale;
- g) verificare il continuo rispetto, da parte del GAL, delle vigenti politiche comunitarie, nazionali e regionali riguardo, in particolare:
 - la trasparenza
 - i conflitti di interesse;
 - le regole della concorrenza;
 - le procedure di pubblica evidenza;
 - la tutela dell'ambiente e dei beni culturali;
 - le pari opportunità;
 - il sostegno all'imprenditoria giovanile;
- h) predisporre tutti gli atti e i documenti necessari agli adempimenti finali dell'Organo decisionale o specificatamente richiesti dalle autorità competenti, anche per il tramite della struttura tecnico – amministrativa del GAL, in particolare:
 - deliberazioni;
 - verbali;

- convenzioni;
- bandi di gara;
- certificazioni di spesa;
- relazioni annuali sull'attività svolta;
- rapporti annuali sullo stato di attuazione del PSL;
- protocolli, accordi,
- elenco destinatari ultimi e soggetti attuatori degli interventi di cui al PSL.

Il Direttore, in qualità di Responsabile di Piano, non potrà ricoprire, contemporaneamente all'esercizio delle proprie funzioni, altri incarichi retribuiti di qualsiasi genere concernenti l'attuazione del PSL all'interno dello stesso GAL.

2. Durata della prestazione e compenso

L'incarico di cui al precedente punto 1 ha valore triennale a partire dalla data di sottoscrizione.

Trattandosi di un incarico professionale di natura fiduciaria per il coordinamento di un Programma a carattere pluriennale, si prevede, allo scadere del terzo anno, la possibilità di rinnovare il contratto in termini annuali o pluriennali consoni alla gestione e alla rendicontazione del finanziamento europeo.

Il costo per la società ovvero il compenso lordo annuo per lo svolgimento delle prestazioni è fissato in € 50.000,00 (Cinquantamila, 00 Euro). Restano esclusi IVA (22%) e oneri previdenziali (2% o 4% a seconda del sistema previdenziale di appartenenza).

Il conferimento dell'incarico avviene mediante la stipulazione di un contratto di diritto privato da sottoscrivere, prima dell'inizio dello svolgimento dell'attività, da parte del Gal GardaValsabbia2020 Scrl e dal soggetto assegnatario del contratto, e nel rispetto dei contenuti minimi di cui al punto 1.

3. Requisiti di partecipazione alla selezione

Conoscenze e competenze professionali:

Caratteristiche di ordine generale

La figura professionale dovrà avere ampie conoscenze ed esperienze nonché competenze di carattere generale e attinenti al profilo professionale previsto, quali:

- Capacità di autonoma iniziativa ed operatività;
- Conoscenza delle dinamiche che regolano i processi di sviluppo locale;

- Capacità di gestire il ciclo completo degli interventi cofinanziati con fondi comunitari, nazionali e regionali;
- Conoscenza dei principali strumenti normativi programmatici comunitari nazionali e regionali collegati al Leader e ai fondi strutturali;
- Buona comunicativa e capacità all'ascolto e predisposizione al lavoro di squadra;
- Capacità di organizzare e coordinare il lavoro dei collaboratori;
- Conoscenza in materia ambientale, agricola e forestale con particolare riferimento alle tematiche della montagna;
- Comprovata esperienza presso enti e società pubbliche o private nello svolgimento di funzioni relative alla programmazione, gestione, coordinamento e attuazione di programmi e progetti, anche complessi e plurisettoriali;
- Conoscenza delle dinamiche di pianificazione territoriale;
- Conoscenza della normativa relativa alla programmazione e gestione dei Fondi Strutturali e di investimento Europei 2014-2020;
- Esperienza in procedure di selezione interventi e di procedure di gara e bandi per la selezione dei progetti; esperienza in materia di Enti territoriali;
- Conoscenza dei pacchetti applicativi informatici; conoscenza della lingua inglese;
- Conoscenza della realtà socio - economica territoriale ed istituzionale del territorio PSL.

Requisiti comuni obbligatori:

Per l'ammissione alla selezione pubblica è richiesto, alla data di scadenza del bando, il possesso dei seguenti requisiti comuni:

- Cittadinanza italiana o di uno dei paesi membri dell'Unione Europea;
- Età non inferiore ai 18 anni e non superiore ai 65;
- Non esclusione dall'elettorato attivo;
- Non aver riportato condanne penali, né avere procedimenti in corso;
- Idoneità fisica all'impiego;
- Non essere stati licenziati, dispensati o destituiti dal servizio presso Pubbliche Amministrazioni;
- Essere muniti di patente di guida e disponibilità di auto propria.

Requisiti di ammissibilità:

- possesso di laurea di secondo livello (laurea specialistica magistrale) o diploma di laurea ante D.M. 509/99 in scienze agrarie o forestali, scienze economiche, politiche o sociologiche, scienze giuridiche o equipollenti, conseguiti presso Università italiane, o titolo di studio comparabile conseguito all'estero; sono escluse le lauree triennali;

- almeno cinque anni di esperienza lavorativa nel coordinamento/direzione di strutture organizzative complesse (Società Partecipate o Enti pubblici) o comunque di gestione a livello apicale di interventi integrati e di interventi cofinanziati con fondi comunitari, con fondi nazionali e con fondi regionali;

- conoscenza certificata della lingua inglese mediante attestati o pubblicazioni tecnico-scientifiche o divulgative in lingua;

4. Modalità di partecipazione alla selezione

Coloro che intendono partecipare alla selezione devono presentare apposita richiesta composta dalla seguente documentazione:

- Domanda sottoscritta, utilizzando il modello Allegato A al presente bando;
- Dettagliato curriculum vitae in formato europeo sottoscritto e contenente l'autorizzazione all'utilizzo dei dati personali;
- Copia di un documento di riconoscimento valido.

Le domande devono pervenire unicamente mediante PEC a gal.gardavalsabbia2020@lamiaptec.it - **entro le ore 12.00 del giorno 11 febbraio 2017.**

Farà fede la data di ricezione della Posta Elettronica Certificata (PEC) .

5. Termine per la presentazione della richiesta di partecipazione alla selezione

La richiesta di partecipazione deve pervenire entro **30 giorni** dalla data di emissione ovvero entro il termine perentorio delle ore 12.00 del giorno 11 febbraio 2017. Decorso tale termine non saranno considerate neppure richieste sostitutive o aggiuntive di quelle già prodotte.

I selezionati in base ai criteri di cui al successivo punto 6 saranno contattati tramite posta elettronica e telefono, per un ulteriore colloquio di valutazione.

6. Modalità di selezione

La commissione, composta da 3 membri esterni alla società, procederà alla valutazione dei candidati secondo il seguente ordine:

1. Esame dell'ammissibilità delle domande;
2. Valutazione dei titoli;
3. Colloquio.

Saranno invitati a presentarsi a colloquio i 3 candidati ritenuti più idonei in base alla valutazione dei documenti; nel caso le manifestazioni di interesse pervenute siano inferiori a 3, il colloquio verrà effettuato con tutti i richiedenti.

Ammissibilità:

La commissione provvederà prioritariamente alla verifica:

- del rispetto della scadenza e delle modalità di presentazione della domanda di cui al punto. 4;
- dei requisiti minimi e specifici richiesti al punto. 3. Non saranno ammesse alla valutazione le domande:

- pervenute oltre i termini temporali o con la documentazione errata o incompleta o non conforme a quanto richiesto;
- prive di sottoscrizione;
- presentate da soggetti che non rispondono ai requisiti di ammissione richiesti.

Il GAL GardaValsabbia2020, a suo insindacabile giudizio, al fine di valutare la veridicità delle dichiarazioni presentate nei curriculum pervenuti, potrà richiedere ai partecipanti documentazione tecnica integrativa e/o documentazione fiscale ed amministrativa che attesti le prestazioni professionali già svolte.

L'affidamento avverrà su base fiduciaria, a seguito di valutazione dell'esperienza del candidato tramite attribuzione di punteggio ai titoli e quindi tramite un colloquio volto a verificare in via definitiva le effettive capacità tecnico - professionali.

Criteri di Selezione:

Saranno valutati i seguenti criteri di selezione:

- 1) Pertinenza e voto di laurea - fino a 10 punti
- 2) Esperienze all'estero in tematiche inerenti la laurea o comunque tematiche ambientali o di sviluppo locale partecipato (CLLD) - fino a 10 punti
- 3) Incarichi dirigenziali o di responsabilità nella gestione di finanziamenti pubblici europei – fino a 10 punti
- 4) Esperienza in materia di programmazione e pianificazione delle risorse naturali ambientali agricole (redazione di piani, programmi, progetti integrati)– fino a 10 punti
- 5) Esperienze lavorative in territori montani, in aree protette o comunque in territori svantaggiati (piani, progetti, valutazioni ambientali, studi, ricerche) – fino a 10 punti
- 6) Esperienza in materia di valutazione degli effetti ambientali di piani e progetti (VAS, VIA, VINCA, ecc.) – fino a 10 punti;
- 7) Esperienza di coordinamento o animazione in Gruppi di Azione Locale o comunque con metodo LEADER – fino a 10 punti

- 8) Attività formativa con particolare riferimento ai metodi partecipativi e al CLLD– fino a 10 punti
- 9) Esperienze nella cooperazione transregionale e internazionale (redazione progetti, coordinamento, altre attività) - fino a 10 punti
- 10) Comprovata conoscenza del territorio di Valle Sabbia e Garda Bresciano (piani, progetti, studi, ricerche, pubblicazioni) – fino a 10 punti
- 11) Pubblicazioni tecniche, scientifiche e divulgative su tematiche relative a ruralità, ambiente, risorse naturali - fino a 10 punti
- 12) Pubblicazioni internazionali tecniche, scientifiche e divulgative su tematiche relative a ruralità, ambiente e risorse naturali (in Inglese o altra lingua) - fino a 10 punti

Il punteggio massimo attribuibile in sede di valutazione dei titoli e delle esperienze sarà di **120** punti.

Colloquio:

Al termine della procedura di selezione sarà redatta una graduatoria per ciascun profilo professionale e si procederà all'approfondimento delle attitudini mediante colloquio verificatore. Per accedere alla prova orale è necessario raggiungere il punteggio minimo di punti 72 nella fase di valutazione dei Criteri di Selezione di cui sopra.

La commissione valuterà la capacità del candidato attraverso:

- Approfondimenti sulle competenze professionali (fino a 10 punti);
 - Approfondimento sulle esperienze pregresse
 - Fondamenti dello Sviluppo Rurale e CLLD
 - Conoscenza delle tematiche di filiera
 - Conoscenze territorio ambiente e gestione delle risorse naturali
 - Principi di valutazione ambientale
 - Gestione e organizzazione di progetti partecipativi

Approfondimenti sul quadro normativo ed istituzionale di riferimento (fino a 10 punti);

- Il contesto istituzionale di riferimento
- PSR Regione Lombardia 2014-2020
- Programmi Operativi e Fondi Europei (FESR, FSE, FAS, Cooperazione)
- Diritto civile, amministrativo e societario
- Gestione e organizzazione di risorse umane
- Procedure amministrative connesse alla gestione del Piano di Sviluppo Locale
- Lingua inglese

Approfondimenti sulle conoscenze territoriali e di filiera (fino a 10 punti)

- Elementi caratterizzanti il territorio di progetto
- Filiere Agroalimentari del Garda Lombardo e della Valle Sabbia
- Sviluppo Locale e Rete Natura2000
- Peculiarità ambientali e socio-economiche del Garda Lombardo e della Valle Sabbia;

Approfondimenti sulla visione strategica (fino a 10 punti)

- Capacità di analisi delle strategie di sviluppo del Garda Bresciano e della Valle Sabbia
- Commenti al Piano di Sviluppo Locale del Gal GardaValsabbia2020
- Scenari futuri e ipotesi di sviluppo

Il colloquio sarà rivolto a valutare la capacità complessiva del candidato di gestire un progetto pluriennale complesso quale il Piano di Sviluppo Locale. La commissione potrà richiedere al candidato di presentarsi al colloquio con copia di alcuni lavori da lui dichiarati nei titoli.

Il punteggio massimo attribuibile in sede di valutazione del colloquio sarà di **40** punti.

7. Responsabile de Procedimento

Il Presidente del GAL Tiziano Pavoni è responsabile delle procedure di cui al presente Avviso pubblico.

8. Avvertenze

Si avverte che:

- non saranno ammessi alla selezione i concorrenti che abbiano prodotto documentazione incompleta, o che non risultino in possesso di requisiti richiesti (art.3);
- il GAL GardaValsabbia2020, per motivi di pubblico interesse, si riserva la facoltà di non affidare l'incarico;
- visto lo stato di avanzata implementazione del progetto e la necessità di individuare in tempi brevi tale figura, qualora siano soddisfatti i requisiti, il GAL si riserva la facoltà di affidare l'incarico anche in presenza di una sola manifestazione di interesse;
- i dati forniti dai concorrenti saranno trattati, ai sensi del D.Lgs 196/2003 e ss. mm. e ii. con mezzi manuali o informatici al solo fine della selezione e della gestione dei successivi rapporti contrattuali. Il conferimento dei dati richiesti è obbligatorio pena l'esclusione dalla selezione.

- I richiedenti potranno prendere visione del Piano di Sviluppo Locale previa richiesta al GAL GardaValsabbia 2020 Srl, Via Mulino Vecchio 4 – 25087 Barbarano di Salò (BS) – tel. 036521261 e mail: gal.gardavalsabbia2020@lamiapec.it

9. Pubblicità

Il presente avviso è pubblicato presso il sito www.gal-gardavalsabbia.it e inviato alla Rete Rurale Nazionale, alle Comunità Montane di Valle Sabbia e del Parco Alto Garda Bresciano e agli ordini professionali dei Dottori Agronomi e Forestali con preghiera di pubblicazione presso il loro sito web e/o di affissione all'albo pretorio e con ogni altro mezzo.

10. Rinvio

Per quanto qui non espressamente previsto si invia alla normativa vigente in materia

Salò, lì 9 Gennaio 2017

L'amministratore Unico
Tiziano Pavoni

Allegato A – Schema di lettera di trasmissione

All'Amministratore Unico
del GAL GardaValsabbia2020 Srl
Via Mulino Vecchio, 4
25087 Barbarano di Salò –BS-

Selezione per conferimento di incarico professionale Direttore/Coordinatore GAL GardaValsabbia2020 - PSL 2014-2020

_____|____sottoscritt_____
nat____ a _____ (____) il ____/____/_____
residente in _____ (____) CAP_____
alla Via _____ n._____
Partita IVA _____ C.F._____
Tel./cellulare ____/____ E-mail: _____
Fax ____/_____

consapevole che la presente lettera viene presentata esclusivamente a titolo di manifestazione d'interesse con riferimento all'oggetto.

In conformità con quanto previsto dal Bando di selezione pubblica per titoli e colloquio, il cui contenuto si accetta integralmente, e consapevole delle responsabilità e delle conseguenze penali comminate dalla legge in caso di rilascio, formazione od uso di dichiarazioni mendaci o contenenti dati non più rispondenti a verità, ai sensi del combinato disposto di cui agli artt. 71 e 76, D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000 e s.m.i.

D I C H I A R A

- di non trovarsi in nessuna delle condizioni di cui al comma 1, dell'art. 38 del D.Lgs 163/06 e ss.mm. e ii., ovvero di allegare le dichiarazioni di cui al comma 2, dell'art. 38 del D.Lgs 163/06 e ss.mm. e ii.;
- di non trovarsi nelle condizioni di esclusione dalla gara di cui all'art. 1 bis, comma 14, della legge 18 ottobre 2001 n. 383, come modificata dal Decreto legge 25 settembre 2002 n. 210, convertito con legge 22 novembre 2002 n. 266;

- di non trovarsi in rapporto di controllo ai sensi dell'art. 2359 del codice civile con altri concorrenti, singoli o raggruppati;
- di possedere la capacità tecnica consistente in un'esperienza in materia di Direzione/ Coordinamento tecnico di progetti finanziati nell'ambito di contributi comunitari in realizzazione di attività connesse all'attuazione di programmi finanziati da fondi europei
- che per la ricezione di ogni eventuale comunicazione inerente la selezione in oggetto e/o di richieste di chiarimento e/o integrazione della documentazione presentata, si elegge domicilio l'indirizzo sotto indicato, ovvero:

Città _____ CAP _____
Via _____ N. _____
Tel. _____ Fax _____;
E.mail _____

ALLEGA

- Fotocopia di un documento di identità
- Curriculum Vitae generale
- Elenco dei titoli in grado di soddisfare i requisiti comuni e di ammissibilità
- Curriculum vitae semplificato con esplicitati nell'ordine solo i titoli oggetto di valutazione

Luogo e data.....

Il dichiarante

(firma).....

___|___ sottoscritt _____ autorizza il GAL GardaValsabbia2020 Scrl al trattamento dei dati personali forniti ai sensi del D.Lgs. 196/2003 ai fini della gestione del presente procedimento.